



# **UN PLAN D'ACTION POUR SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT INNOVANT DANS LES RÉGIONS DU QUÉBEC**

Mémoire remis dans le cadre de la consultation publique sur le Plan d'action en entrepreneuriat 2022-2025, organisée par le ministère de l'Économie et de l'Innovation

Présenté par:  
Espaces régionaux d'accélération et  
de croissance du Québec (ERACQ)

Date:  
10 septembre 2021

# TABLE DES MATIÈRES

**03** Liste des ERAC signataires

**04** Affirmations

**05** Sommaire exécutif

**06** Mise en contexte

**07** Discussion

**15** Annexe 1



# LISTE DES ERAC

signataires du mémoire



# AFFIRMATIONS

Les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ) souhaitent mettre de l'avant des éléments incontournables pour la lecture du présent mémoire. Les affirmations suivantes constituent le cadre de lecture auquel souscrivent les signataires du présent mémoire :

- Les ERACQ agissent en complémentarité avec nos partenaires locaux de première ligne, notamment les services ou organismes mandataires du développement économique des municipalités régionales de comté (MRC) ainsi que les Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC), et s'engagent à mettre en œuvre les actions du prochain PAGE;
- Les ERACQ reconnaissent et agissent selon les orientations des différents plans d'action gouvernementaux et stratégies gouvernementales en entrepreneuriat du Québec ;
- Les ERACQ sont les animateurs, tels que définis par le ministère de l'Économie et de l'Innovation, des Tables d'action en entrepreneuriat dans les différentes régions du Québec ;
- Les ERACQ reconnaissent les missions et les actions des nouveaux partenaires en innovation, tels que : le Conseil de l'innovation, réseau Synchronex, Axelys et MAIN, pour ne nommer que ceux-là ;
- Les ERACQ souhaitent mettre en lumière tous les défis en lien avec le transfert et la relève entrepreneuriale comme un enjeu majeur de notre époque, et souhaitent collaborer avec les porteurs de ces actions ;
- Les ERACQ reconnaissent l'ensemble des acteurs de l'entrepreneuriat dont, notamment, l'entrepreneuriat immigrant, jeunesse, féminin et collectif ;
- Les ERACQ encouragent la persévérance scolaire sous toutes ses formes, convaincus que l'éducation est la pierre d'assise de la création de richesse de notre société, et ce, particulièrement pour la mise en valeur de l'entrepreneuriat innovant pour le développement de notre économie.

# SOMMAIRE EXÉCUTIF

Les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ) sont des organisations nées d'une volonté du gouvernement du Québec de doter toutes les régions d'organisations ayant pour mandat de travailler en collaboration et concertation avec les partenaires afin de mettre en place des conditions pour favoriser l'entrepreneuriat sur leurs territoires respectifs.

Dans cette optique, et en ligne avec nos actions des derniers mois, le présent mémoire identifie trois enjeux auxquels sont confrontés les entrepreneurs :

- Rareté de main-d'œuvre dans tous les secteurs d'activités.
- Difficulté à réunir les conditions de succès permettant l'innovation au sein de nos entreprises existantes.
- Difficulté à réunir les conditions de succès à la création de nouvelles entreprises innovantes, incluant les startups.

Nous ne pouvons pas passer outre l'enjeu de la main-d'œuvre; cela étant dit, nous laissons aux organisations ayant une meilleure connaissance de cet enjeu le soin de faire des propositions éclairées sur celui-ci.

Nous nous sommes donc concentrés sur les aspects touchant aux conditions de succès pour le soutien de l'entrepreneuriat innovant sur le territoire. Nos propositions visent donc principalement à :

- Faciliter l'innovation et la productivité au sein de nos entreprises, PME ou jeunes pousses, en bonifiant l'offre d'accompagnement par des experts, en simplifiant l'accès au financement et en soutenant des programmes d'innovation ouverte, par exemple, pour ultimement stimuler les investissements privés en R-D;
- Consolider les réseaux formels en innovation afin de maximiser les synergies et retombées des actions de tous, tout en simplifiant l'accès pour les entreprises innovantes aux ressources nécessaires en fonction de leur stade de développement;
- Positionner le Québec comme milieu favorisant le développement d'entreprises innovantes afin d'assurer le développement durable de nos communautés.

# MISE EN CONTEXTE

Le Québec compte maintenant 18 Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ), anciennement appelés Pôles régionaux d'innovation. Depuis le printemps 2018, nos organisations s'implantent et se déploient dans toutes les régions du Québec.

Nés de la volonté du gouvernement de constituer des lieux de convergence favorisant l'entrepreneuriat, la créativité et l'innovation, les ERACQ ont deux objectifs. D'une part, de favoriser la concertation, la collaboration et la combinaison des forces et des savoir-faire des acteurs clés de l'entrepreneuriat et de l'innovation à l'échelle de la province. D'autre part, d'accroître la valeur, la qualité et la portée de l'offre de services d'encadrement d'affaires et de soutien aux entrepreneurs innovants, le tout afin de développer les régions du Québec en s'appuyant sur leurs forces et celles de leurs entrepreneurs. Les ERACQ sont une initiative porteuse visant à accroître la compétitivité de nos régions et de nos entreprises; ceux-ci émanent du précédent Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2017-2022 (PAGE) sous la mesure 4 de l'axe 1 : accompagner l'entrepreneur de l'intention d'entreprendre à la création et au développement de l'entreprise.

Aujourd'hui, les 18 ERACQ comportent plus de 50 personnes aux services des régions, des centaines de partenaires socio-économiques et d'autant plus d'entreprises québécoises qui gravitent autour d'eux. Au quotidien, les ERACQ rendent des services aux entreprises et aux acteurs de développement économique sous différentes formes en tenant compte des spécificités régionales : référencement envers les acteurs socio-économiques, mais aussi de l'entrepreneuriat et de l'innovation, l'accompagnement complémentaire des entreprises par des services spécialisés en innovation, la mutualisation de services, la stimulation de la collaboration de l'écosystème régional, la collaboration intersectorielle, la mise en relation des entreprises avec l'écosystème mixte alliant la recherche, l'innovation et l'accélération d'affaires, etc. La majorité de leurs actions sont à portée régionale, telle que l'animation des Tables d'action en entrepreneuriat dans les régions du Québec, la tenue de jury pour les bourses d'honneur, etc. Sans oublier, en cette période cruciale de relance économique, que les ERACQ furent des acteurs ayant contribué à la réflexion régionale sur l'identification des priorités régionales de relance économique en 2020.

Soucieux et engagés envers la compétitivité des régions et des entreprises québécoises, les ERACQ souhaitent apporter leur contribution par le dépôt de ce mémoire suivant la consultation des parties prenantes par le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MÉI).

# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## A.

**Quels sont les principaux défis et obstacles (cinq au maximum) auxquels sont confrontés les entrepreneurs du Québec?**

Les équipes qui constituent les ERACQ, ainsi que les conseils d'administration respectifs, permettent d'avoir une vue d'ensemble claire sur les défis et les obstacles auxquels les entrepreneurs sont confrontés à l'échelle du Québec.

Cela dit, il faut rappeler que la plupart des ERACQ misent sur l'innovation et le soutien aux entreprises par l'entremise de services d'accompagnement ou de maillage d'expertise. Nous travaillons également en étroite collaboration avec nos partenaires économiques, plus particulièrement les services de développement économique des MRC, afin d'instaurer une culture de l'innovation dans nos régions administratives de manière à propulser le Québec vers de nouveaux sommets.

Ainsi, nous avons relevé des obstacles communs, dont l'intensité peut varier d'une région administrative à l'autre, mais dont la présence est bien réelle :

### **1. Rareté de main-d'œuvre dans tous les secteurs d'activités**

Bien avant la pandémie, les régions du Québec faisaient face à une pénurie de main-d'œuvre sans précédent. Alors que les mesures sanitaires sont toujours en vigueur et que l'économie se replace lentement, la rareté de main-d'œuvre s'est accentuée. De ce fait, nous constatons que les employés sont très mobiles présentement et qu'une surenchère salariale existe dans différents secteurs d'activités. La volatilité des candidats laisse peu de marge de manœuvre aux entreprises pour faire des offres, sans oublier que certains secteurs d'activités se livrent une lutte féroce pour attirer les emplois à compétences transversales.

Cet enjeu limite le déploiement de l'innovation au sein des PME, qui peinent à prendre du recul pour saisir les occasions d'innover. Comme l'intervention humaine est encore nécessaire pour certains types de services, il n'est pas toujours possible d'envisager l'automatisation. Et lorsque cette dernière est envisageable, le manque de professionnels spécialisés limite la capacité de lancer et implanter des projets d'innovation en entreprise.

Enfin, le vieillissement de la population entraîne de nombreux départs à la retraite ce qui, nous le constatons, exacerbe l'enjeu de main-d'œuvre déjà criant. Nombreux sont les ERACQ qui ont reçu des témoignages d'entreprises ne pouvant pas accepter de nouveaux contrats en raison de la pénurie.



# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## **2. Difficulté à réunir les conditions de succès permettant l'innovation au sein de nos entreprises existantes :**

### **a. Méconnaissance de l'importance de l'entrepreneuriat innovant, et des ressources pour le soutenir.**

Un des premiers enjeux des ERACQ, et qui demeure d'actualité, est de sensibiliser à l'importance d'innover pour rester compétitif et assurer la pérennité des entreprises, mais aussi de démystifier la gestion de l'innovation et ses meilleures pratiques. Bien que le thème soit de plus en plus présent dans les préoccupations d'affaires, il n'en demeure pas moins que les entreprises peinent parfois à déterminer le bon projet d'innovation à mettre en place, et d'autant plus, le bon moment pour le faire. L'accès à de l'accompagnement en innovation gagne à être connu et consolidé afin de favoriser l'émergence de projets innovants pertinents pour nos entreprises.

### **b. L'accès à l'innovation est complexe, particulièrement pour les PME.**

Les nombreux acteurs de soutien rendent la tâche difficile pour les entrepreneurs de s'y retrouver. L'implantation des nouvelles organisations, telles que les ERACQ et le réseau Accès entreprises Québec (AEQ), viennent toutefois faciliter la connaissance des écosystèmes de soutien et doivent être pérennisés.

De plus, les programmes de financement et soutien à la recherche et développement (R-D) et innovation demeurent méconnus, et les mécanismes pour soumettre des demandes sont ardues pour les PME, qui sont centrées sur leurs opérations quotidiennes. Étant donné le contexte de pénurie citée précédemment, il est d'autant plus difficile pour les PME de dédier du personnel à la recherche et la rédaction de demandes de financement.

Enfin, comme les occasions d'innovation à saisir représentent un défi pour les PME, il va sans dire que l'accès aux bons experts l'est tout autant. Ainsi, l'importance d'avoir des organisations de référencement agiles demeure primordiale.



# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## **c. Faciliter le virage des industries vers les technologies 4.0**

Force est de constater que beaucoup de chemin reste à faire pour généraliser les pratiques d'entreprise à l'industrie 4.0. De fait, plusieurs PME sont au stade de la numérisation ou des outils technologiques centralisés, et ne sont pas prêtes à passer au virage 4.0. Par conséquent, l'intégration de technologies de pointe n'est pas donnée à tous, et plusieurs entreprises doivent être soutenues dans ces efforts continus d'innovation.

## **3. Difficulté à réunir les conditions de succès permettant l'innovation au sein de nos entreprises existantes :**

### **a. Méconnaissance des nouvelles entreprises innovantes qui peuvent aider aux circuits courts d'approvisionnement**

Il est reconnu que les jeunes entreprises sont souvent d'excellents vecteurs d'innovation. En revanche, l'émergence quotidienne de nouvelles pousses à travers le Québec rend très difficile de les connaître et de les reconnaître. Il n'est donc pas étonnant que les grandes entreprises ne soient pas en mesure de les solliciter pour favoriser l'innovation au sein même de leur organisation.

### **b. Création de niches entrepreneuriales innovantes pour favoriser l'approvisionnement local**

D'une part, les chaînes d'approvisionnement se sont grandement fragilisées avec la pandémie que nous traversons. D'autre part, le Québec connaît déjà des retards technologiques en comparaison avec d'autres sociétés à travers le monde. Il devient donc primordial que des efforts soutenus soient faits pour favoriser l'émergence d'entreprises innovantes dans des secteurs-clés afin de solidifier les chaînes d'approvisionnement, s'assurer de solidifier nos bases économiques et capter le maximum de valeur créée par les transformations secondaires.

# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## B.

**Parmi ces défis et obstacles, lesquels devraient retenir l'attention du gouvernement de façon prioritaire et pourquoi?**

Les ERACQ, dont la portée est régionale, ont à cœur de travailler étroitement avec le gouvernement du Québec pour soutenir l'entrepreneuriat innovant et favoriser le développement économique de nos régions en travaillant de pair avec les partenaires locaux. Nous avons été à même de constater que les besoins sont grands; en ayant comme vision que le Québec soit performant, nous suggérons de centrer les efforts sur les deux enjeux suivants :

### **1. Réunir les conditions de succès pour faciliter l'accès à l'innovation chez nos entreprises existantes afin de:**

- Faire en sorte de maximiser la promotion de l'entrepreneuriat innovant;
- Financer toutes les étapes du virage numérique (du 2.0 au 4.0), afin d'augmenter la compétitivité et la productivité de nos entreprises;
- Stimuler l'entrepreneuriat innovant partout au Québec, et donc les investissements privés en R-D au sein de nos entreprises;
- Convertir les intentions d'entreprendre en entreprises concrètes par l'accès à du financement souple;
- Accélérer le passage de l'idée au marché.

### **2. Réunir les conditions de succès à la création de nouvelles entreprises innovantes, incluant les startups afin de:**

- Stimuler les projets d'innovation ouverte afin de mailler les entreprises (grandes et PME) avec les startups;
- Offrir des programmes de soutien au démarrage d'entreprises souple;
- Assurer la cohérence des différents ministères en matière d'innovation pour simplifier et faciliter les procédures administratives;
- Stimuler le démarrage d'entreprises innovantes dans les secteurs d'activités émergents.

# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## C.

**Quelles pistes de solution devraient être soutenues ou mises en oeuvre pour répondre à ces défis et obstacles et ainsi soutenir le développement de l'entrepreneuriat au Québec?**

### **Pistes de solutions 1 : Création de réseaux formels en matière d'innovation**

Dans le but de mettre en place des conditions de succès pour faciliter l'accès à l'innovation chez nos entreprises existantes, nous proposons de poursuivre la mise en place et la consolidation de réseaux formels composés des différents acteurs de l'innovation, où les ERACQ pourraient jouer un rôle crucial en matière de soutien à l'entrepreneuriat innovant dans les régions du Québec. De concert avec des partenaires nationaux, comme Investissement Québec, réseau Synchronex, Axelys, MAIN et le Conseil de l'innovation, ces réseaux d'innovation allieraient les acteurs régionaux et provinciaux de l'innovation afin d'assurer un meilleur suivi des projets d'innovation des entreprises québécoises.

Ce réseau pourrait contribuer à :

- Partager les expertises et faciliter l'accompagnement en R-D et innovation par des stages et par l'accès à la recherche appliquée;
- Faciliter les efforts en transition numérique, passage vers l'industrie 4.0, etc.;
- Réfléchir à la création d'une plateforme afin de pouvoir accompagner les PME de toutes les régions du Québec à travers les rouages des programmes de soutien entrepreneurial. Ces réseaux intégrés permettraient aux entreprises d'avoir accès aux projets de recherche en cours, aux nouvelles technologies disponibles, et de développer des occasions d'affaires pour améliorer leur compétitivité.
- Mettre en place un espace de partage d'outils et de données pour mesurer le degré d'innovation chez nos entreprises, et ainsi guider les politiques publiques, les programmes gouvernementaux et les efforts sur le territoire. Ces données permettraient de mesurer et maximiser l'impact des actions en matière de soutien à l'innovation.
- Contribuer à faciliter l'accès de nos entreprises aux marchés publics, par l'inclusion de critères d'innovation locale dans l'évaluation des propositions reçues.

# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## **Piste de solution 2 : Participer à la création d'un répertoire centralisé des jeunes pousses et ce, à travers le Québec.**

Un des facteurs clés pour bénéficier des idées émergeant des jeunes pousses est d'abord de les connaître. La possibilité d'avoir un répertoire centralisé augmenterait les chances de commercialisation des jeunes pousses et permettrait aux acteurs économiques d'avoir accès à des innovations beaucoup plus facilement.

## **Pistes de solutions 3 : Favoriser et soutenir les projets d'innovation ouverte et ses dérivés.**

Toute initiative qui permet de coordonner et accompagner les entreprises vers de jeunes pousses devrait pouvoir le faire, et ce, partout au Québec. Il s'agit d'une approche permettant d'accélérer l'innovation auprès des entreprises tout en créant des occasions pour les jeunes pousses, qui peinent bien souvent à dénicher leurs premiers clients (preuve de concept).

## **Piste de solution 4 : Déterminer les secteurs d'activités d'avenir pour encourager le démarrage d'entreprises innovantes.**

En collaboration avec des partenaires tels que le Conseil de l'innovation et MAIN, des efforts devraient être dirigés pour identifier les tendances mondiales et secteurs d'activités émergents, et faire en sorte que le Québec se positionne de manière optimale pour y jouer un rôle prépondérant. Dans une économie où les changements technologiques sont de plus en plus rapides, des études montrent que la majorité des emplois disponibles dans 10 ans n'existent pas encore. Il est donc primordial que le Québec se dote de stratégies pour identifier ces secteurs émergents, et mette en place des programmes et actions pour profiter de ces occasions.

# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## D.

**Quelle contribution peut apporter votre organisation pour relever les défis ou aplanir les obstacles définis?**

Les ERACQ permettent la concertation et le déploiement d'initiatives en matière d'innovation et d'entrepreneuriat innovant. Nous déployons des efforts considérables pour développer des initiatives territoriales pertinentes et concertées, et c'est pour cette raison que nous sommes à même de jouer un rôle stratégique dans l'implantation d'une culture d'innovation dans nos régions respectives. Par notre rôle et notre mission, nous sommes convaincus de pouvoir répondre aux défis de notre société et amener nos entreprises existantes vers de nouvelles occasions d'affaires en :

1. Soutenant le développement régional de projets innovants, de concert avec nos réseaux de partenaires locaux, afin de favoriser l'innovation au sein de nos entreprises;
2. Poursuivant l'animation des Tables d'action en entrepreneuriat dans les régions du Québec afin de stimuler l'entrepreneuriat et l'innovation territoriale au sein de nos collectivités respectives.
3. Agissant de manière agile avec des structures administratives simples, souples et facilitantes pour les PME de manière à s'assurer que l'accès à des ressources en innovation soit facilité et disponible partout au Québec;
4. Pilotant la mise en place de réseaux locaux visant à faciliter la mise en place d'une culture d'innovation dans toutes les régions du Québec.

Les ERACQ sont des organisations régionales souples et efficaces pour des interventions complémentaires auprès d'entrepreneurs qui ont des projets d'amélioration, de vision et d'intégration de pratiques innovantes. Cette souplesse est, à notre avis, la principale force des ERACQ et elle doit être prioritairement maintenue dans le PAGE 2022-2025.

# DISCUSSION

Dans le but de faciliter la lecture et structurer notre mémoire, nous avons décidé de reprendre les pistes de réflexion proposées dans le document de consultation pour le PAGE 2022-2025.

## E.

**Quelles seraient les meilleures pratiques qui pourraient être mises de l'avant par le gouvernement afin de mieux appuyer l'entrepreneuriat au Québec?**

- Clarifier le rôle des acteurs clés en matière de soutien à l'innovation pour faciliter l'accès aux entreprises

Les ERACQ souhaitent être clairement identifiés comme étant les acteurs régionaux de référencement et concertation en matière d'innovation dans toutes les régions du Québec de manière à envoyer un message clair aux entreprises;

- S'assurer que l'accès à l'innovation soit décentralisé et généralisé.

Afin de faciliter la promotion et la mise en valeur de l'innovation sur l'ensemble du territoire québécois, les ERACQ proposent d'obtenir le financement nécessaire afin de créer un poste de personne-ressource (ex. conseiller en innovation) dans toutes les régions.

- Importance des réseaux : consolider les réseaux formels d'innovation nouvellement mis en place (ex. : ERACQ, Conseil de l'innovation, réseau Synchronex, Axelys, MAIN, etc.).

Les effets positifs de ces initiatives se font déjà sentir et nous estimons essentiel que celles-ci demeurent dans les années à venir afin d'obtenir les effets multiplicateurs attendus des activités de chacun des acteurs en innovation. Les ERACQ proposent, en misant sur la connectivité et le travail en réseau, de contribuer à solidifier le continuum d'accompagnement pour les entreprises innovantes.

- Consolider les Tables d'action en entrepreneuriat avec les ERACQ.

Donner les moyens aux Tables d'action en entrepreneuriat (TAE) de développer des initiatives propres en cohérence avec les plans d'action régionaux, permettant ainsi de capter les intentions du milieu entrepreneurial et les traduire en projets d'intérêts selon les spécificités des régions.



# **ANNEXE 1**

## **LETTRES D'APPUI DES ERAC SIGNATAIRES**



La Pocatière, 8 septembre 2021

À l'attention du ministère de l'Économie et de l'innovation

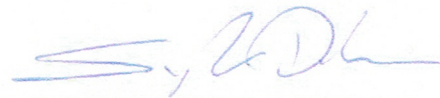
**Objet :** Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025

Madame, Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de l'Espace d'accélération et de croissance du Bas-Saint-Laurent au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique. L'objectif de ce mémoire demeurant d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



---

Sylvain Dufour  
Coordonnateur, EAC BSL

Saguenay, 10 septembre 2021

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui du Hub Saguenay-Lac-Saint-Jean, au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



Annabelle Brossard

Directrice générale, Hub Saguenay-Lac-Saint-Jean

Trois-Rivières, le 8 septembre 2021

À l'attention du ministère  
de l'Économie et de l'Innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

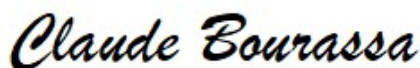
C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui d'Économie du savoir Mauricie, organisme porteur de l'Espace d'accélération et de croissance de la Mauricie, au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait général de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de notre appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de nos salutations distinguées.



Simon Charlebois, président  
Économie du savoir Mauricie



Claude Bourassa, directeur général  
Espace d'accélération et de croissance de la  
Mauricie, propulsé par Économie du savoir  
Mauricie

Montréal, le 8 septembre 2021

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame, Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de Bonjour Startup Montréal au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire permet à juste titre d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Parmi les pistes de solution mises de l'avant, Bonjour Startup Montréal arrive avec des solutions déjà déployées pouvant bénéficier à toutes les régions du Québec :

Pour la piste 2 : **Création d'un répertoire centralisé des jeunes pousses**, une seconde version de Startup Radar sera lancée à l'automne. Il s'agit d'une plateforme qui rassemblera les startups montréalaises ainsi que toute organisation proposant des opportunités aux startups (accélérateurs, incubateurs, délégations étrangères, programmes gouvernementaux, etc.) Une fois la version 2 testée, ce répertoire peut être ouvert au Québec en entier sans nécessiter de coûts additionnels de développement. Les coûts de Startup Radar ont été assumés par le Ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec et la Ville de Montréal.

Pour la piste 3 : **Favoriser et soutenir les projets d'innovation ouverte**, Bonjour Startup Montréal a lancé, en mai 2020, la plateforme Inno Startup visant à afficher les défis et enjeux de grandes organisations et entreprises et de trouver des solutions provenant des startups québécoises et internationales. Les coûts de développement de cette plateforme et de la capacité de repérage de startups et d'accompagnement de la relation entre les startups et les grandes organisations ont été assumés par les trois paliers de gouvernement et la Caisse de dépôt et placement du Québec. Cette plateforme peut être mise à la disposition des ERACQ à la grandeur du Québec, ainsi que l'expertise de l'équipe.

Pour la piste 4 : **Déterminer les secteurs d'activités d'avenir pour encourager le démarrage d'entreprises innovantes**, Bonjour Startup Montréal est membre de Startup Genome et effectue une vigie internationale des meilleures pratiques d'organisations similaires en appui aux écosystèmes startups. Il nous fera plaisir de contribuer à cette veille.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



---

Liette Lamonde  
PDG, Bonjour Startup Montréal

Gatineau, 7 septembre 2021

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de l'Espace-O au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



---

Geneviève Ouimet

Directrice, Espace-O

Ville-Marie, 7 septembre 2021

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de l'Espace d'accélération et de croissance de l'Abitibi-Témiscamingue (EACAT) au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



Marie-Pier Bernard

Directrice régionale, EACAT



Gaspé, 2021-09-07

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de (ERAC Gaspésie) au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



---

Etienne Brisson

Directeur, ERAC Gaspésie





Les Îles-de-la-Madeleine, 08 septembre 2021

À l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

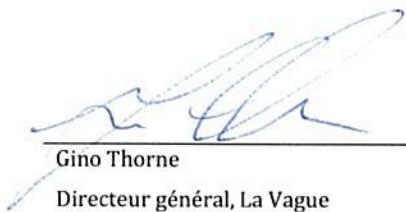
**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de La Vague au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeurant d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



---

Gino Thorne  
Directeur général, La Vague



Lévis, mardi le 25 septembre 2021

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

La présente est pour vous faire de l'appui du conseil d'administration de Chaudière-Appalaches Économique suite à sa dernière rencontre tenue le 24 septembre dernier. De façon unanime, les administrateurs donne leur appui au nom de l'ERAC Chaudière-Appalaches au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire présente un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeurant d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de notre appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

---

Philippe Mailloux

Conseiller senior à l'innovation ERAC  
Chaudière-Appalaches



Laval, le 8 septembre 2021

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame, Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de Laval Innov au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "FB", is positioned above a horizontal line.

---

François Bilodeau  
Directeur général, Laval Innov



St-Jacques, le 9 septembre 2021

À l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

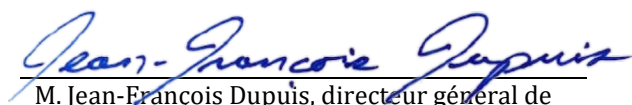
**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

Vous trouverez, par la présente lettre, l'appui de Lanaudière Économique au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ). Lanaudière Économique est un organisme à but non lucratif dont la mission est de répondre aux enjeux communs de développement économique local et de contribuer à la prospérité et au rayonnement de Lanaudière en favorisant la synergie des acteurs du développement économique. Ainsi, l'arrimage entre les services ou organismes mandataires du développement économique de municipalité régionale de comté (MRC) et les Sociétés d'aide au développement des collectivités SADC, que Lanaudière Économique reconnaît comme la première ligne auprès des entreprises, communément identifié comme le local, et le régional que représente l'intervention des Espaces régionaux d'accélération et de croissance, se déploie en complémentarité et en reconnaissance de ladite première ligne dans Lanaudière, tel qu'il devrait être.

Ce mémoire vous présentera un portrait de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de notre appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

A handwritten signature in blue ink, reading "Jean-François Dupuis".

M. Jean-François Dupuis, directeur général de

Lanaudière Économique

Espace régional d'accélération et de croissance  
de Lanaudière



Mirabel, le 9 septembre 2021

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec – Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de Connexion Laurentides au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique. L'objectif de ce mémoire demeurant d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



Carmen-Gloria Sanchez, MAP PMP  
Directrice générale



Vaudreuil-Soulanges, le 9 septembre 2021

A l'attention du Ministère de l'Économie et de l'innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

C'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de Montérégie Économique au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

Directrice générale pour l'ERAC- Montérégie  
Montérégie Économique



Association Régionale  
de Développement Économique du  
**CENTRE-DU-QUÉBEC**

Nicolet, 9 septembre 2021

À l'attention du Ministère de l'Économie et de l'Innovation

**Objet : Lettre d'appui – Mémoire collectif – Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec - Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat 2022-2025**

Madame,  
Monsieur,

En tant qu'organisme porteur de l'Espace régional d'accélération et de croissance du Centre-du-Québec, c'est avec enthousiasme que je vous fais part, par la présente lettre, de l'appui de l'Association Régionale de Développement Économique du Centre-du-Québec (ARDECQ) au dépôt du mémoire collectif rédigé par les Espaces régionaux d'accélération et de croissance du Québec (ERACQ).

Ce mémoire vous présentera un portrait juste de nos écosystèmes régionaux innovants ainsi que des pistes de solutions aux enjeux et défis ciblés par les ERACQ, dans le cadre de notre mandat de **mettre l'intelligence collective du territoire de l'avant en préconisant la concertation pour favoriser le développement économique**. L'objectif de ce mémoire demeure d'exposer des solutions novatrices afin d'assurer la prospérité économique du Québec de demain.

Soyez assuré de mon appui à ce mémoire et acceptez Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

---

Stéphanie Bédard

Directrice générale par intérim de l'ARDECQ,  
Organisme porteur de l'ERAC Centre-du-Québec